



6-7 ОКТЯБРЯ 2022 ГОДА

МВЦ «КАЗАНЬ ЭКСПО»

II МЕЖДУНАРОДНЫЙ СТРОИТЕЛЬНЫЙ ЧЕМПИОНАТ

РОССИЯ – ВЕДУЩАЯ СТРОИТЕЛЬНАЯ ДЕРЖАВА

деловая программа

Евразийский Строительный Конгресс 2022 Единый рынок в строительстве на пространстве ЕАЭС. Деловая сессия «Контрактное регулирование».

06 октября 2022 года в городе Казань на Евразийском строительном конгрессе 2022 состоялась деловая сессия «Контрактное регулирование», в которой приняли участие:

- **Кубанская Ольга Олеговна**, генеральный директор НАИКС (модератор деловой сессии);
- **Смирнов Игорь Ильич**, заместитель начальника Департамента банковского сопровождения контрактов Газпромбанк (Акционерное общество), тема «Современные финансовые инструменты для реализации строительных проектов на пространстве ЕАЭС»;
- **Лебедев Андрей Игоревич**, директор по развитию Функции Капитальное Строительство ООО «Газпромнефть НТЦ», тема «Текущее состояние рынка международных инжиниринговых подрядчиков в РФ, особенности контрактных схем с компаниями из стран ЕАЭС и Большой Евразии»;
- **Артюшенко Андрей Александрович**, управляющий партнер ТОО «Артюшенко и партнеры», тема «Гармонизация контрактных условий с лучшими международными практиками. Опыт Казахстана с FIDIC»;
- **Варавенко Виктор Евгеньевич**, юрист, к.ю.н., доцент кафедры гражданско-правовых дисциплин ВГУ, тема «Гармонизация контрактных условий с лучшими международными практиками. Опыт России с FIDIC»;
- **Адамович Всеволод Евгеньевич**, и.о. Директора ОАО «НИИ Стройэкономика», тема: «Гармонизация контрактных условий с лучшими международными практиками. Опыт Белоруссии с FIDIC»;

В фокусе деловой сессии:

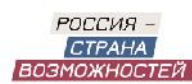
- Понятные «правила игры» для инвестиционно-строительного бизнеса на пространстве ЕАЭС.
- Гармонизация контрактных условий с лучшими международными практиками.
- Практика заключения контрактов в строительстве с компаниями стран ЕАЭС.

Ключевые выводы деловой сессии:

От системообразующего бизнеса

1-1 Санкции, уход ключевых западных компаний, исключение России из западной технологической зоны, в том числе в строительстве, все это влияет на перестройку цепочек поставок – во многом, происходит ее замещение строительными компаниями из ЕАЭС,

СООРГАНИЗАТОРЫ:





РОССИЯ – ВЕДУЩАЯ СТРОИТЕЛЬНАЯ ДЕРЖАВА

деловая программа

увеличивается их доля присутствия по сравнению с европейскими и азиатскими компаниями. Эти компании демонстрируют хорошие показатели эффективности; Российская система контрактации за счет объема внешнего бизнеса и наращивания компетенции EPC¹, стремления к созданию собственных строительных конгломератов полного цикла сооружения капитальных объектов может составить серьезную конкуренцию ведущим EPC контрактам. Сегодня эксперты уже отмечают укрупнение подрядов на внутреннем рынке, скоро это массово затронет бюджетную систему.

1-2 Отмечается необходимость формирования нормативной базы в России под модель EPC на законодательном уровне, она развита не системно в настоящий момент.

1-3 Отмечается активное развитие в России моделей финансирования, совместимых с EPC, например такие как: cost+ (Cost-Plus), BOO (build, own, operate) и другие.

1-4 Отмечается необходимость формирования типовых контрактных моделей, включающих как саму форму договора, так и форму финансовой модели (бизнес-модели), для возможности выстраивания работы с евроазиатскими компаниями и банками развития (системообразующих банков). Эти формы должны быть согласованы с передовыми международными практиками (по типу FIDIC, ICC) и учитывать специфику и ограничения местных регуляторов.

От банков

2-1 Отмечается необходимость наличия проектного финансирования со стороны банков развития (системообразующих банков) – это эффективный контроль и способ уменьшения рисков «проседания» бюджета; особенно заметен эффект при финансировании проектов на евроазиатском пространстве – такие проекты зачастую сопряжены с целой группой рисков: политические риски, уровень развития местной банковской инфраструктуры, и необходимость в сильных подрядных организациях.

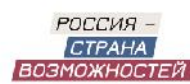
2-2 Проектное финансирование формирует у банков устойчивую функцию контроля за капитальным строительством, т.е. банки начинают исполнять обязанности инженера-консультанта/технического заказчика на проекте. Это приводит к необходимости формировать внутри банков собственные подразделения по капитальному строительству, либо заказывать эту услугу на рынке.

От методологов в области законодательства

3-1 Практика в России и Белоруссии показывает, что применение национальных правил к международным формам контрактации не всегда требует изменения законодательства – достаточно соответствующих национальных разъяснений по применению таких правил, а также соблюдения ключевой роли международных форм, в объеме гармонизации, по

¹ (EPC - английская аббревиатура (Engineering, Procurement, Construction) - интегрированный контракт на инжиниринг/ проектирование, закупки/поставки, строительство и пуско-наладочные работы)

СООРГАНИЗАТОРЫ:





6-7 ОКТЯБРЯ 2022 ГОДА

МВЦ «КАЗАНЬ ЭКСПО»

II МЕЖДУНАРОДНЫЙ СТРОИТЕЛЬНЫЙ ЧЕМПИОНАТ

РОССИЯ – ВЕДУЩАЯ СТРОИТЕЛЬНАЯ ДЕРЖАВА

деловая программа

обеспечению баланса в системе «заказчик-подрядчик». Более существенным вопросом является необходимость обеспечить возможность применения международных проформ с привлечением бюджетных средств, для этого нужен целый комплекс законодательных изменений; чтобы государство могло работать, например с FIDIC, должно быть введено понятие «инженера» как юридического лица. Это уже есть в Республике Беларусь, но нет в России.

3-2 Практика в Казахстане показывает, что 90% проектов FIDIC в РК – это строительство автодорог. «Инженер» как юридическое лицо с 2011 года был прописан в Правилах строительства автодорог, утвержденных профильным министерством. С 2015 года введены требования: для инженеров необходимо проходить аттестацию (создан единый реестр), а для инжиниринговых компаний - аккредитацию. (упрощенная от лицензирования). Так же стоит отметить, что при финансировании таких проектов ЕБРР или другими международными банками развития «основа в виде займа – договор» утверждается Постановлением Правительства. В условиях прописывается обязанность применять закупочные процедуры банка. Такие международные соглашения имеют силу выше местного законодательства.

3-3 Применение международных проформ способствует увеличению притока международных компаний с хорошей репутацией, что повышает престиж проекта, но часто приводит к оттоку капитала от местных подрядчиков и экономики. Возникает необходимость в формировании баланса в данной работе - национальная система контрактации должна существовать равно с международной, при этом первой, на текущий момент, практически нет ни в одной из стран ЕАЭС.

Ознакомиться с материалами деловой сессии можно по ссылке:

<https://dzen.ru/media/id/624d61feb176224280972499/evraziiskii-stroitelnyi-kongress-materialy-634d3866f692b01d1880e10c>

СООРГАНИЗАТОРЫ:

