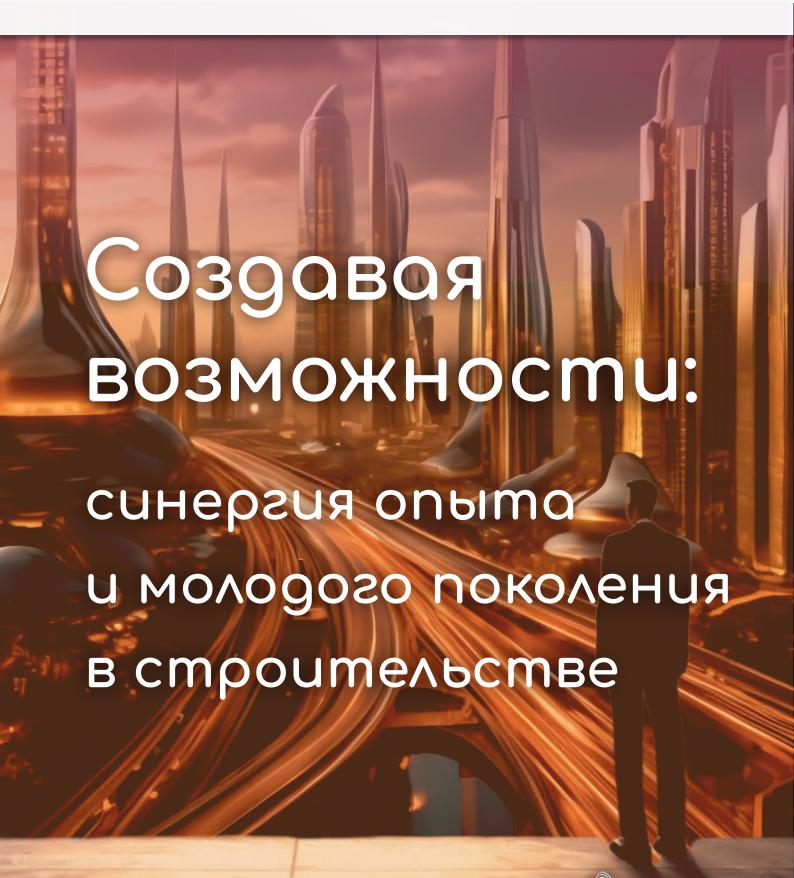
## NACEC - Media





#### Содержание

#### 1ЧАСТЬ.

17

18

### IV Евразийский строительный конгресс

3	Приветственное слово заместителя Генерального сектретаря СНГ Нематова И.Т.
4	Пленарное заседание «Человеческий капитал в цифровом строительстве: формирование новых компетенций и развитие профессиональных стандартов специалистов строительной отрасли ЕАЭС, СНГ и БРИКС»
5	Авторская статья Гришина М. О.
6	Деловая сессия «Дополнительное профессиональное образование в строительстве: ориентирование в эпоху цифровой трансформации»
7	Семухина О. Д. о развитии кадрового капитала в АО «ДСК «АВТОБАН»
8	Али А.Альрауф об изменениях городского силуэта в Катаре
9	Д. Эйраджи о взаимодействии традиций и современности в архитектуре и дизайне
10	Заметки на полях Конгресса: Катомин Г., Хафизов А.
11	Манин П. Россия-Малайзия. BIM соединяет
12	Деловая сессия «Развитие института технического заказчика и повышение эффесктивности строительной отрасли России»
13	Деловая сессия «Инвестиционная активность и сотрудничество в рамках реализации инвестиционных проектов стран ЕАЭС, СНГ и Большой Евразии»
	2 ЧАСТЬ.
	Проектная деятельность НАИКС. Акселерационный образовательный проект «ПРО_ГОРОДА»
15	Приветственное слово Синичич М.В.
16	Открытие «ПРО_ГОРОДА. Пермь»

Заключительное слово Главного редактора НАИКС-Megua/NACEC-Media

Открытие «ПРО\_ГОРОДА. Нижний Новгород»



2 октября в рамках XII Международного форума и выставки 100+ TechnoBuild в г. Екатеринбурге успешно прошёл IV Евразийский строительный конгресс, организатором которого выступил НАИКС.

### Участникам IV Евразийского строительного конгресса, г. Екатеринбург, 2 октября 2025 года

### **Уважаемые участники** и гости конгресса!



От имени Исполнительного Комитета Содружества Независимых Государств приветствую вас на IV Евразийском строительном конгрессе, по традиции проходящем в Екагеринбурге — столице Урала, стратегическом центре российской промышленности, городе с богатейшей историей и динамично развивающейся архитектурой.

Очень символично проведение этого мероприятия в точке соединения Европы и Азии, что отражает наше общее стремление к развитию и укреплению проверенных временем связей в новой геополитической реальности.

Сегодня строительная отрасли в государствах — участниках СНГ — это площадка для внедрения уникальных инновационных технологий и разработки высокотехнологичных строительных материалов, а также полномасштабная цифровизация в проектировании и реализации сложнейших проектов в целях создания комфортной и безопасной среды для жизни миллионов людей на всем пространстве Содружества.

При этом *ключевым фактором* экономического роста остается человеческий капитал.

На современном этапе формирование новых компетенций и развитии профессиональных стандартов специалистов строительной отрасли являются жизненной необходимостью. На площадке СНГ эту задачу успешно решает базовая организация по подготовке, профессиональной переподготовке и повышению квалификации кадров строительной отрасли и жилищнокоммунального хозяйства — Московский государственный строительный университет. Для повышения эффективности совместной работы особенно важным является развитие международных трудовых проектов, направленных на обмен опытом, быстрое применение знаний и совершенствование уровня профессионального мастерства.

Желаю вам, дорогие друзья, вынести из совместных дискуссий в рамках конгресса самые свежие идеи, успешные практики и направить их на повышение благосостояния народов и усиление экономического потенциала наших стран.

Заместитель Генерального секретаря СНГ

иедо и. Т. Нематов



Стартовым мероприятием IV Евразийского строительного конгресса стало пленарное заседание «Человеческий капитал в цифровом строительстве: формирование новых компетенций и развитие профессиональных стандартов специалистов строительной отрасли ЕАЭС, СНГ и БРИКС», посвященное актуальным вопросам развития человеческого капитала в строительной отрасли, обмену опытом и формированию новых партнерских отношений между странами ЕАЭС, СНГ и БРИКС.

С приветственным словом к участникам обратилась Сенкевич Елена, генеральный директор НАИКС:

«Сегодня мы собрались для обсуждения одной из ключевых тем, которая приобретает всё большую значимость в современных условиях цифровой трансформации строительной отраслиэто человеческий капитал, новые компетенции и развитие профессиональных стандартов спешиалистов.

В условиях цифровизации меняются не только технологии и процессы, но и требования к квалификации работников строительства. Это требует глубинного понимания потребностей рынка труда, адаптации и создания образовательных программ, направленных на формирование цифровых навыков и компетенций, а также разработки единой системы оценки профессионального уровня и удержания квалифицированных специалистов»



На деловой сессии «Дополнительное профобразование в строительстве» были представлены 17 лучших практик Construction Industry Institute (CII), экономический эффект их внедрения система профессионального образования.

Идея конгресса очень актуальна и отвечает задачам строительной отрасли. НАИКС выступает ключевым инициатором и драйвером мероприятия. В рамках конгресса прошли несколько заседаний с участием высококвалифицированных докладчиков, включая представителей из Малайзии, Катара, Ирана.

На пленарном заседании «Человеческий капитал в цифровом строительстве» обсуждались вопросы разработки образовательных программ для освоения цифровых технологий в строительстве, адаптации программ под отраслевые потребности и международные стандарты, а также формирования имиджа профессии.

В своём докладе «Концепция образовательноуправленческого инжиниринга» я выделил ключевые идеи:

- Новая экосистема строительных технологий требует новых компетенций;
- Успех внедрения бизнес-процессов зависит от триады люди процессы технологии;
- В строительстве появились новые роли: информационный менеджер, планировщик фронтов работ, специалист по цепям поставок, эксперт по ИИ, руководитель ПУМ, контрактный менеджер и др.;

• Возрастают требования к компетенциям традиционных специальностей.

Концепция образовательно-управленческого инжиниринга предлагает комплексное решение на основе лучших отечественных и международных практик.

На деловой сессии «Дополнительное профобразование в строительстве» я рассказал об интеграции мировых практик на примере Construction Industry Institute (СІІ). Были представлены 17 лучших практик СІІ, экономический эффект их внедрения и система профессионального образования, что легло в основу предложенной концепции.

Особо отмечаю высокий профессионализм организаторов IV Евразийского строительного конгресса — Елены Сенкевич, Елены Елистратовой и Станислава Макшакова, которые создали условия для плодотворных дискуссий.

Желаю дальнейшего развития Евразийскому строительному конгрессу и благодарю команду НАИКС за высокий уровень подготовки и проведения.

**Гришин Максим Олегович,** к.т.н., МВА, РМР



Рассказываем о Деловой сессии «Дополнительное профессиональное образование в строительстве: ориентирование в эпоху цифровой трансформации»

Цель деловой сессии «Дополнительное профессиональное образование в строительстве: ориентирование в эпоху цифровой трансформации» — создать площадку для обсуждения и анализа ключевых компетенций, необходимых современным специалистам отрасли в условиях быстро меняющихся технологических и организационных требований.

Сегодня рынок сталкивается с рядом вызовов, ключевой из которых — повышение операционной эффективности, актуализация стратегий и необходимость принятия порой непопулярных решений. В этих условиях возрастает спрос на специалистов с иными, чем ранее, компетенциями, включая soft skills.

В частности, сейчас востребованы не просто специалисты по строительству, а профессионалы, сочетающие знания в области инвестиций, экономики проектов, включая продукт и владение цифровыми инструментами.

Подводя итог деловой сессии, от лица НАИКС выражаю искреннюю благодарность всем спикерам за важные и содержательные выступления. Каждый доклад подчеркнул ключевые направления модернизации образования в строительной отрасли, от практикоориентированных подходов до интеграции лучших мировых практик и образовательноуправленческого инжиниринга. Ваши идеи и

предложения открывают новые возможности для развития компетенций и повышения качества подготовки специалистов строительной отрасли в условиях цифровой трансформации.

Для дальнейшего развития предлагаем продолжить активный обмен опытом и укреплять сотрудничество между образовательными учреждениями, профессиональными ассоциациями и бизнес-партнёрами. Особое значение имеет создание совместных проектов и платформы для внедрения инновационных методик и программ, что позволит обеспечить конкурентоспособность и устойчивость отрасли на международном уровне.

Благодарим всех за профессионализм и готовность к совместной работе!

**Елистратова Елена Павловна,** Руководитель Управления по информационному моделированию НАИКС

Строительно-инвестиционный холдинг «АВТОБАН» — одна из крупнейших дорожно-строительных компаний России, ставшая лидером отрасли. «Автобан» выделяется не только масштабами реализуемых проектов и техническим оснащением. Системный подход к развитию персонала позволяет формировать стабильную, компетентную и сплоченную команду, напрямую влияющую на качество и эффективность проектов.

АВТОБАН ТИЙ

Семухина Ольга Дмитриевна, Директор по развитию кадрового капитала, в своем выступлении подчеркнула, что формирование профессиональных компетенций специалистов в цифровую эпоху — ключевая задача компании. Персонал рассматривается как стратегический капитал, гарантирующий конкурентное преимущество и устойчивое развитие холдинга. В компании делается акцент на развитии компетенций более 10 000 сотрудников. Обучение проводится в формате 60/30/10 (обучение на рабочем месте/внутренние обучение экспертами компании/ внешние обучающие программы). Ключевой аспект системы обучения – это мониторинг знаний до и после обучения с помощью тестирования, «полевой» экзамен после обучения, практическое сопровождение наставником на рабочем месте.

Особенное внимание в компании уделяется формированию системы мотивации на основе прозрачного и оперативного анализа результатов труда.

Ольга Дмитриевна представила **Цифровой проект АО «ДСК «АВТОБАН»** управления производительностью и выработкой, который позволяет эффективно планировать, распределять производственные задания, контролировать и

управлять спецтехникой, минимизируя ее простои. Мобильное приложение обеспечивает получение рабочего задания на смену каждым машинистом дорожно-строительных машин и ежедневно контролировать его выполнение. И это напрямую влияет на мотивацию сотрудников достигать необходимых результатов.

Внедрения цифровой системы управления спецтехникой позволило сократить простои на 30%, благодаря возможности планировать и определять, какая техника и когда нужна на строительных объектах, включая как собственную, так и привлеченную. Понятные для работников инструменты с нормами и шкалами выполнения производственных заданий способствовали повышению эффективности работы техники на стройках холдинга.

Кейс «Автобана» показывает, как цифровизация и оптимизация процессов могут стать решающими факторами успеха.

В заключение своего выступления Ольга Дмитриевна от всего холдинга «Автобан» выразила благодарность организаторам з а приглашение к участию в IV Евразийском строительном конгрессе и готовность к дальнейшему продуктивному взаимодействию с партнерами.

### IV Евразийский строительный конгресс, г. Екатеринбург 2025



Возвращение в Россию становится одним из моих любимых профессиональных и академических занятий. Поэтому для меня было честью быть приглашённым на одно из важнейших событий, посвящённых новым вызовам в строительстве современных построенных сред. Я глубоко ценю организационное руководство Национальной Ассоциации инженеров-консультантов в строительстве IV Евразийского строительного конгресса, который прошёл 2 октября 2025 года в Екатеринбурге в рамках XII Международного строительного форума и выставки 100+ TechnoBuild.

Я участвовал в IV Евразийском строительском конгрессе в качестве приглашённого спикера на сессии «Дополнительное профессиональное образование в строительстве: ориентация в эпоху трансформации». Эта сессия была посвящена вопросам подготовки, развития компетенций, обмена знаниями и тому, как подготовить специалиста к принятию лучших решений.

Сессию, где я выступал с основным докладом, модерировала и координировала Елена Елистратова. Она продемонстрировала выдающиеся навыки модерации, умело вовлекая как докладчиков, так и аудиторию в содержательную и стимулирующую дискуссию. Елена особенно подчеркнула важность обсуждения тем обучения, построения компетенций, обмена знаниями и подготовки профессионалов к принятию лучших решений с использованием новых технологий, в частности искусственного интеллекта.

На сессии доклады российских коллег были актуальны для международного дискурса в сферах образования, строительства и построенной среды. Некоторые интересные выступления касались вызовов искусственного интеллекта, и того, как рассматривать его скорее, как полезный инструмент, а не источник страха. Обсуждались международные ориентиры в области профессионального образования в строительной индустрии, практико-

ориентированное обучение, интеграция устойчивого развития и «зелёного» строительства в систему дополнительного профессионального образования, определение ключевых компетенций цифровой эпохи и использование цифровых технологий в обучении.

Я разделил своё выступление на две части. В первой части я говорил о важности изучения прошлого, чтобы учиться на истории, принимать более взвешенные решения в настоящем и представлять будущее. Во второй части я изложил повествование, связанное с проектом, над которым я работал в Дохе (Катар), чтобы показать, как мы применяем все эти инструменты в проекте, который использует самые современные решения в области платежей и искусственного интеллекта, но в то же время ориентирован на человека.

Особое значение имеет то, что в моём регионе нефтегазовая сфера является основой экономики, и мы уже должны понимать, что приходит постнефтяная эпоха — нельзя полагаться на нефть и газ как экономическую основу страны. Что касается экологии — изменение климата больше не является мифом, это реальность, о чем свидетельствуют факты по всему миру.

Для принятия лучших решений, в отличие от большинства инвестиционных проектов, мы начали с исследований, привлекли социологов, экономистов, урбанистов и специалистов по городскому транспорту. Мы сформировали команду, которая отвечала на все вопросы о том, как построить проект будущего, используя передовые технологии, но при этом сохраняя человеческий подход.

Одним из ключевых концептуальных оснований была идея перейти от автомобильной и рассредоточенной урбанизации к компактным городам, возвращая их к истокам. Проект успешно сохранил некоторые старинные здания, преобразовав их в музеи и общественные объекты, активно используемые жителями. Мы применили искусственный интеллект, чтобы понять, какие местные материалы требуют минимального потребления воды и могут использоваться здесь. Кроме того, создавался не только декоративный ландшафт, но и продуктивный ландшафт, который мы назвали urban agriculture.

В заключение я отметил, что проект стал своего рода диалогом между изменением городского силуэта — от имитации западных образцов к зрелости критического мышления, творчеству и инновациям, с использованием современных инструментов, включая искусственный интеллект, и важнейшим образом с опорой на местные знания и инновации.

Я глубоко признателен команде НАИКС, особенно Елене Сенкевич, Елене Елистратовой и Станиславу Макшакову за блестящую организацию такого вдохновляющего события, как IV Евразийский строительный конгресс.

Автор статьи

Али А. Альрауф, профессор архитектуры и урбанизма; руководитель отдела исследований и разработок Национального плана Катара; приглашенный преподаватель Катарского университета; профессор искусства, архитектуры и урбанизма Hamad Bin Khalifa University.





### Взаимодействие традиции и современности в архитектуре и дизайне

Современные архитекторы и дизайнеры сталкиваются с необходимостью найти баланс между уважением к прошлому и стремлением к обновлению. Прошлое, традиции и культурная идентичность — основа, формирующая современные архитектурные решения и дизайн.

Изучение своей идентичности начинается с простого вопроса: «Кто я?». Это позволяет понять, как география, история, культура, религия и общество влияют на формы современного пространства. Пример традиционного иранского дома, где уединение и религиозные аспекты играют главную роль, резко контрастирует с открытыми, прозрачными пространствами современного западного пентхауса. Эти примеры показывают, как меняется архитектурная айдентика под влиянием традиций и новых идеалов.

Традиция — это передача ценностей из поколения в поколение, часто связанная с религией и культурой. Современность — это переход к рациональному, технологическому

мышлению и свободе личности. Важно не только взаимодействие, но и поиск диалога между этими двумя концепциями.

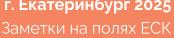
Сохранение традиций при одновременном внедрении новаторств — ключевой вызов для современной архитектуры. Конструктивный диалог между прошлым и настоящим создаёт пространство для развития, которое уважает культурные корни и отвечает запросам современного пользователя.

В завершение хочу выразить благодарность Национальной Ассоциации инженеров-консультантов в строительстве за приглашение принять участие в IV Евразийском строительном конгрессе. Считаю это мероприятие достойной и информативной площадкой для обмена знаниями и опытом.

Буду рад дальнейшему плодотворному взаимодействию и сотрудничеству с коллегами.

д-р Джавад Эйраджи,

Учредитель-президент АКАДЕМИЯ TraMod, Доктор доцент Кафедры архитектуры, Х. С., Исламский университет Азад, Хаштгерд, Иран





Формат 100+ TechnoBuild растёт и становится более зрелым: в этом году к застройщикам и производителям присоединились проектировщики, техзаказчики и специалисты, ответственные за весь жизненный цикл проекта. Это критично для строительства — когда все участники лучше понимают друг друга, снижается количество ошибок, и качество работ повышается. В экспозиции заметен рост российских материалов и технологий, а стенды проектировщиков теперь сопоставимы с девелоперскими.

Важен рост и профессионального сообщества, которое формирует стандарты и культуру отрасли. Важно, что именно вовлечённые в строительство люди, а не регуляторы, лучше всего понимают специфику рынка. Пример-НАИКС, которая ежегодно организует Евразийский строительный конгресс — международную площадку для диалога экспертов и бизнеса из стран ЕАЭС, БРИКС и Большой Евразии.

Часто в строительстве обучение воспринимают формально, «для галочки». Но на самом деле оно напрямую связано с качеством и эффективностью. В своём докладе я показал, как бизнес-симуляции помогают моделировать реальные ситуации, снижать дефекты и готовить инженеров и менеджеров с конкретным измеримым результатом.

У Евразийского строительного конгресса большой потенциал, но для прорывных решений нужно активнее вовлекать бизнес — руководителей ком**паний, определяющих стратегию**. Было бы здорово, если бы все участники отрасли — проектировщики, инженеры, HR и бизнес — чаще сидели за одним столом, а не расходились по залам. Тогда Конгресс станет площадкой для совместных решений, способных изменить отрасль.

Автор: Котомин Григорий, Ведущий- модератор стратегических и командных сессий для топ-менеджмента



Айрат Хафизов, эксперт в области T&D с 15-летним опытом и директор корпоративного университета АО «Русская медная компания» и автор ТГканала «Индустриальный HR | Айрат Хафизов» рассказал, как практико-ориентированное обучение становится ключевым драйвером трансформации корпоративных университетов в строительной отрасли.

Он подчеркнул, что сейчас обучение не может быть теоретическим и формальным — оно должно быстро адаптироваться к бизнес-потребностям и напрямую влиять на результаты компании. В центре внимания три стратегии развития кадров: переквалификация (Reskilling), повышение квалификации (Upskilling) и развитие смежных навыков (Cross-skilling). Благодаря этим подходам специалисты могут менять профили, улучшать текущие компетенции и расширять кругозор, что формирует кадровый резерв и усиливает взаимодействие между отделами.

Практические результаты доклада впечатляют: на одном из проектов обучение 116 мастеров СМР и 156 техников ПТО привело к снижению текучести кадров и удержанию ключевых инженеров, что сэкономило компании 39 млн рублей. Одновременно число нарушений строительного контроля снизилось на 122, а выработка бригад выросла, принося дополнительный эффект в 69,78 млн рублей.

Айрат отметил, что эффективность обучения лучше всего оценивать через косвенные бизнес-показатели снижение текучести, повышение качества и рост производительности. Важную роль играют современные форматы — бизнес-симуляции, инновационные технологии и акцент на глубокую практическую работу. Именно практика помогает корпоративным университетам перестать быть «центрами затрат» и стать стратегическими партнерами бизнеса.

Главный вывод: несмотря на вызовы, такие как уход обученных сотрудников и дефицит наставников, именно практико-ориентированный подход становится залогом состояния устойчивого развития кадров в строительной индустрии.



В октябре 2024 года я имел честь выступать и одновременно быть модератором на III Евразийском строительном конгрессе, который проводил НАИКС в рамках международного форума-выставки 100+ TechnoBuild в Екатеринбурге. В рамках сессии «Лучшие технологии и тренды цифровизации строительной отрасли на пространстве EAЭC+» я проводил дискуссию по таким темам как

BIM соединяет

В ходе мероприятия я познакомился с коллегами из разных стран, в том числе из Малайзии: Иясом Бин Мажаном, управляющим директором UTNM Resources, и Ахмадом Абу Бакаром, руководителем направления ВІМ в Министерстве общественных работ (аналог нашего Министерства Строительства и ЖКХ). С ними у нас начался плодотворный профессиональный диалог и обмен мнениями по различным аспектам развития технологий.

стандартизация BIM, обмен данными, внедрение

цифровых двойников в инфраструктуре, интеграция

практик стран ЕАЭС и СНГ, цифровая подготовка кадров.

Коллеги были сильно воодушевлены тем, что мы делаем в России, а также моим опытом и разносторонними знаниями в цифровом строительстве, и пригласили меня выступить в качестве спикера ключевой сессии на 6-м JKR BIM Day 2025 (Путраджая, Малайзия). Это ежегодный ВІМ-форум, который собирает более 1500 профессионалов, не только

из Малайзии, но и Индонезии, Филиппин, Сингапура, Вьетнама, Китая и других стран региона. На мероприятии активно обсуждалась тема необходимости внедрения и развития BIM, звучали доклады с примерами применения технологий в реальных проектах.

Я рассказал об истории развития BIM в России. В ходе доклада были представлены линейки nanoCAD BIM Строительство и Инженерный BIM, и схема реализации ВІМ-проектов. Доклад завершился рассказом об инновационном решении NSR Specification, разработанном компанией «Нанософт»

> для автоматизации экспертизы ЦИМ с помощью машинопонимаемых стандартов.

В странах ЮВА сейчас очень активно развивается инфраструктура, реализуются сотни масштабных строительных проектов, поэтому специалисты строительной отрасли ищут возмож-ности сделать стройку более технологичной и эффективной.

Их очень заинтересовали подходы, реа-лизованные в программных решениях российского ПО. На конференции заместитель министра Ахмад Маслан, в юрисдикции которого находится все государственное строительство, его коллеги, а также представители соседних стран задавали множество вопросов, как можно оптимально реализовать локальные нормы в части проектирования и хранить данные безопасно. Участники местного ВІМ-сообщества хотят перенимать наш опыт, присматриваться и пробовать лучшие российские технологии. «Нанософт» готова участвовать в таких инициативах, наши продукты отлично поддерживают универсальные форматы и интерфейсы, которые используются и в международных проектах.

Для меня лично III Евразийский строительный конгресс в 2024 году стал значимым — открыл большие возможности к обмену опытом с коллегами из Юго-Восточной Азии. Сейчас моя задача — развивать направление цифровой трансформации гражданского строительства в России и укреплять каналы международного сотрудничества. Уверен, наш опыт и технологии сильно востребованы на глобальном рынке!

Автор: Манин Пётр, Директор по развитию бизнеса в Нанософт, эксперт технического комитета по стандартизации ТК 505 «Информационное моделирование» Минстроя РФ, сооснователь ассоциации «Лидеры BIM»



### Деловая сессия «Развитие института технического заказчика и повышении эффективности строительной отрасли России»



Ассоциация «НОТЕХ» совместно с НАИКС и ГК «Росатом» провела круглый стол «Развитие института технического заказчика и повышение эффективности строительной отрасли России» в рамках IV Евразийского строительного конгресса.

Представители российского национального объединения технических заказчиков вместе с отраслевыми экспертами обсудили текущее состояние и перспективы развития института технического заказчика.

Модератором сессии выступил президент Ассоциации «НОТЕХ» Никитин Алексей Сергеевич. В своем выступлении он обозначил институт технического заказчика как ключевой элемент в системе управления инвестиционностроительными проектами (ИСП) и подчеркнул важность его развития для повышения качества и эффективности реализации ИСП.

«Наша цель — сделать работу технического заказчика синонимом качественной и успешной реализации для любого строительного проекта», подчеркнул Алексей Сергеевич Никитин, президент Ассоциации «НОТЕХ».

Говоря про модель управления инвестиционно-строительными проектами в зависимости от специфики строящихся предприятий, президент НАИКС, технический директор АО «Росатом Наука» Лемехов Юрий Владимирович подчеркнул, что выбор между наличием собственной службы технического заказчика и привлеченным профессиональным участником должен быть осуществлен с учетом оценки различных факторов: количество объектов в работе, расположение объекта, наличие или отсутствие собственных специалистов.

Начальник Управления по развитию технологий информационного моделирования Частное учреждение Госкорпорации «Росатом» «Отраслевой центр капитального строительства» Волков Сергей Александрович поднял вопрос о необходимости выделения расходов на ІТ-инфраструктуру в сводном сметном расчете, начиная со стадии обоснования инвестиций, что позволит застройщику и техническому заказчику реализовывать проект с применением цифровых решений за счет формирования единого информационного пространства.





# «Инвестиционная активность и сотрудничество в рамках реализации инвестиционных проектов стран ЕАЭС, СНГ и Большой Евразии»

Строительный рынок России и стран ЕАЭС, СНГ, БРИКС вступает в эпоху масштабной цифровизации, а устойчивое развитие инфраструктуры становится вопросом стратегического приоритета. Экспертные доклады на форуме от центра Investprojects и аналитиков рынка фиксируют уверенный рост числа инвестиционных проектов, а *главным драйвером* отрасли названа интеграция инноваций и новых технологий. М.О. Иванов выступил с докладом, подготовленным Департаментом промышленной политики Евразийской экономической комиссии (ЕЭК) совместно с Инвестиционно-аналитическим агентством «ПКР»- в период 2025-2035 годов российский и евразийский строительный рынок претерпит масштабные изменения. *Главные векторы развития* ускоренная цифровизация, развитие инфраструктуры, внедрение новых инженерных технологий, поддержка экспорта и формирование устойчивых инвестиционных моделей.

Была представлена обширная статистика проектов и инвестиций по ключевым странам и отраслям ЕАЭС, а также анализ конкурентных технологий и трендов производства.

Отдельный акцент сделан на международной индустриальной кооперации: доклад Malaysian Investment Development Authority (MIDA) подчеркнул, что Малайзия — открытая платформа для индустриальных инвестиций и развития высокотехнологичных кластеров, с акцентом на «зеленую» экономику и цифровые решения.

Вопрос комплексного развития производственной инфраструктуры поднят в презентации А. Д. Ивановой (ForUM 100+): Екатеринбург, Урал и вся евразийская индустриальная площадка работают над синергией региональных и федеральных команд и кадровым усилением территорий.

Инженерные решения, радиоизотопные технологии и ВІМ-модели, о которых рассказал Ю. В. Лемехов, иллюстрируют новый уровень интеграции и межотраслевого технологического обмена в строительных проектах, а также создание современного производства международного уровня. Ядерная медицина — ключевая компетенция Госкорпорации «Росатом» в здравоохранении. Запуск современного завода по производству изотопной продукции медицинского назначения по стандартам GMP является стратегически важным шагом.

В завершении, С. Макшаков отметил важность выстраивания реального экспертного диалога между профессиональным сообществом, инвесторами и представителями международных организаций. Конгресс стал не просто площадкой обмена опытом, а настоящим трендсеттером будущих стратегий для строительной индустрии Евразии. Обсуждение прошло предметно: от новых образовательных программ до финансовых инструментов, от практик устойчивого развития до реальных международных коопераций и цифровых решений.

# PO\_CPOLA

В октябре 2025 года в городах Пермь и Нижний Новгород стартовал второй поток Конкурса «ПРО\_ГОРОДА».



В Конкурсе участвуют **более 120 студентов** различных направлений: архитекторы, градостроители, экономисты, социологи, культурологи, управленцы.

Участники разрабатывают мастер-планы комплексного развития городских территорий.

Конкурс проводится в формате акселератора с сопровождением опытных эскпертов.

Проекты создаются с расчетом на возможную реализацию в интересах городов и их жителей.

Конкурс направлен на **развитие** молодых специалистов и **продвижение** инновационных урбанистических идей.

Конкурс позволяет студентам применять теоретические знания в практических решениях для городского развития.







ПРО НИЖНИЙ НОВГОРОДА



Brideo zdech



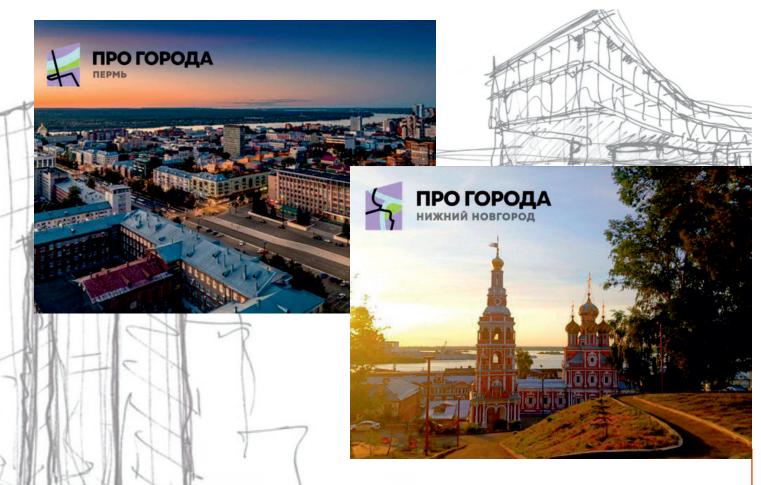
С приветственным словом к участникам конкурса «ПРО\_ГОРОДА» обратилась Синичич Мария Владимировна,

Директор Департамента комплексного развития территорий Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации.

Уважаемые участники конкурса «ПРО\_ГОРОДА», в этом году мы запускаем второй поток конкурса для того, чтобы молодежь, наши студенты познакомились лучше с проектами по комплексному развитию территорий. Данный конкурс призван научить вас взаимодействовать в таких сложных проектах, которые требуют и знаний по жилищному строительству, благоустройству,



транспортной инфраструктуре, коммунальной инфраструктуре, то, как взаимодействуют между собой каждый из направлений, то, как мы выстраиваем проекты, вшивая их в ткань города, как выстраивается работа, связанная непосредственно с жителями и с населением. Я желаю вам продуктивной работы, интересных проектов и увидимся на защите!







С приветственным словом к участникам проекта ПРО\_ГОРОДА обратился Дмитрий Николаевич Махонин, Губернатор Пермского края.

Уважаемые участники, коллеги, дорогие друзья, сегодня мы даём старт урбанистическому проекту «ПРО\_ГОРОДА». Этот конкурс — важный этап подготовки кадров для строительной отрасли Прикамья. Рад приветствовать наших талантливых студентов и молодых профессионалов. Конкурс — это только начало нашей совместной работы, уверен, ваши проекты и разработки будут востребованы в регионе. Вместе мы сможем сделать наши города удобнее и привлекательнее для жителей и гостей региона. В этом году Пермь по праву носит статус молодёжной столицы России. Ведь в Пермском крае лучшая молодёжь- именно вам определять, какими будут города в будущем. Желаю успехов в конкурсе, вдохновения и креативных идей. Дерзайте, и у вас всё получится.

ИНГРУПП с удовольствием включился в реализацию проекта «ПРО\_ГОРОДА. Пермь» понимая его важность для девелоперов и всей отрасли. Сегодня строительный комплекс страны вступил в новую эпоху — комплексного развития территорий (КРТ). КРТ — это не просто тренд, а уже наступившая реальность и эффективный механизм для решения ключевых задач регионов и страны.

Этот подход дает девелоперам возможность реализовывать масштабные проекты, ориентируясь на главного героя — городского жителя. Для успешной работы с КРТ необходимы специалисты с пониманием базовых принципов мастерпланирования, причем это теперь не только архитекторы и урбанисты,

а представители разных профессий. Такой междисциплинарный подход позволяет глубже смотреть на проблематику и предлагать максимально точные варианты развития территорий.

Уверен, что программа «ПРО\_ГОРОДА» поможет участникам развить интерес к строительной сфере и определить вектор развития на ближайшие десять лет. Девелоперское сообщество, в свою очередь, предоставит участникам возможности реализовать свой потенциал.

Желаю всем участникам конкурса успехов, активного участия, новых открытий и смелости в реализации лучших идей!



Дружинин Матвей Николаевич Директор девелопера Ингрупп



ГК «Кортрос» стала одним из наставников участников конкурса «ПРО\_ГОРОДА.Пермь».

Генеральный директор ГК «КОРТРОС» Станислав Киселёв: Пермский край- это регион, устремленный в будущее. Пермь для нашей компании, без преувеличения, место силы. Здесь уникальная управленческая команда, которая понимает, как складывается будущее региона и что необходимо сделать для реализации самых

грандиозных замыслов. Это точка прорыва, движения вперед. Но оно невозможно без свежих идей, без работы с молодыми людьми, которые уже завтра будут определять облик наших городов. Они несут идеи, предложения и, самое главное, смыслы. Уверен, работа в этом конкурсе позволит нам достичь синергии в разработке новых проектов и, возможно, станет для кого-то из участников значимым шагом в профессию.

### ПРО\_ГОРОДА. НИЖНИЙ НОВГОРОД



В современном высшем образовании всё ярче проявляется практикоориентированный подход, что особенно важно для таких проектов, как «ПРО\_ГОРОДА». Обучение через кейс-стадии позволяет студентам работать не только с теоретическими знаниями, но и с реальными задачами, развивая навыки, которые они смогут применить в своей профессиональной деятельности.

Этот подход приносит пользу не только самим студентам, но и органам государственной власти, а также девелоперам, вовлечённым в проект. Министр отмечает, что сотрудники министерства положительно оценивают такие практики, поскольку они готовят специалистов, способных эффективно работать с комплексными междисциплинарными задачами.

Особое внимание уделяется умению находить общий язык между представителями разных профессий — социологами, юристами, архитекторами, экономистами — что помогает преодолевать типичные сложности в реализации проектов. Дарья Дмитриевна надеется, что участники проекта смогут получить ценнейший практический опыт работы с территорией и выработают действительно качественные и перспективные решения, которые можно будет успешно внедрить.

Таким образом, проект «ПРО\_ГОРОДА» становится важной площадкой для подготовки квалифицированных специалистов и создания инновационных решений, направленных на развитие территорий и улучшение процессов взаимодействия различных профессиональных сообществ.



Дарья Дмитриевна Шунаева, Министр Градостроительной деятельности и развития агломераций Нижегородской области



Проект «ПРО\_ГОРОДА» сегодня чрезвычайно актуален для региона и всей страны, особенно с учетом задач Президента и Правительства России по развитию мастер-планов. Молодые архитекторы, участвующие в Конкурсе, это будущие градообразователи, которые своим свежим взглядом и новыми идеями помогут создавать современные и комфортные города.

**Каргин Иван Николаевич,** Заместитель Председателя Правительства Нижегородской области

История развития архитектурной школы Нижнего Новгорода традиционно характеризуется особым внимание к работе с контекстом- реальной городской средой, с которой сталкиваются наши выпускники.

Проект «ПРО\_ГОРОДА», который мы сегодня реализуем, важен и интересен тем. что над каждым из трех выбранных и весьма разных участков будут работать команды, включающие архитекторов, социологов, градостроителей, урбанистов, экономистов и студентов других специальностей. Это позволит студентам получить уникальный опыт участия в комплексном проектировании реальных территорий.

Особую ценность имеет участие настоящих заказчиков- представителей Правительства Нижегородской области и инвесторов, для которых эти площадки являются приоритетными для дальнейшего развития.

Таким образом, несмотря на новизну формата, мы опираемся на богатые традиции нашего университета и архитектурной школы, известной своим концептуализмом.



**Щеголев Дмитрий Львович,** Ректор ННГАСУ



#### Уважаемые читатели, коллеги!

В третьем выпуске информационного дайджеста НАИКС-Медиа/NACEC-Media мы погрузились в атмосферу IV Евразийского строительного конгресса — события, которое объединило профессионалов строительной отрасли ЕАЭС, СНГ и БРИКС и стало площадкой для обсуждения актуальных вопросов и обмена инновационными идеями.

Кроме этого, рассказали о захватывающем старте второго потока акселерационного образовательного проекта «ПРО\_ГОРОДА», в котором принимают участие студенты ВУЗов двух регионов: Пермского края и Нижегородской области.

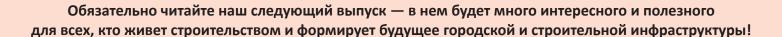
«ПРО\_ГОРОДА» — уникальный проект для молодых специалистов, готовых внести свежие решения и энергетику в строительство будущего. Это площадка, где амбиции талантливой молодежи обретают конкретные формы и реализацию.

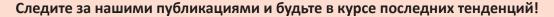
Как показывает сегодняшний день, серьезные вызовы строительной отрасли — это отток молодежи

из регионов и необходимость комплексного развития территорий. Взаимодействие, качественное образование и внедрение инновационных подходов являются ключевыми факторами, способствующими формированию благоприятных условий для ПРИВЛЕЧЕНИЯ и УДЕРЖАНИЯ молодых специалистов, а также обеспечивающими устойчивое развитие и модернизацию инфраструктуры регионов.

Мы уверены, что наш мини-выпуск стал для вас источником новых знаний и идей, и будем считать свою задачу выполненной, если хотя бы одна статья оказалась для вас полезной.

В преддверии завершения текущего года и подведения его итогов с удовольствием анонсируем предстоящий выпуск информационного дайджеста НАИКС-Медиа/NACEC-Media.





#### Ваше мнение очень важно для нас!

Есть вопросы или предложения? Не стесняйтесь обращаться через раздел «Обратная связь». Хотите повлиять на содержание дайджеста? Это ваш шанс высказать свое мнение и предложить темы для будущих выпусков.

Благодарим за внимание и ждем ваших отзывов! По вопросам публикации статей и сотрудничества в следующих выпусках НАИКС-Медиа/NACEC-Media просим обращаться к главному редактору.



С уважением, **Елена Елистратова** —

Главный редактор HAИКС-Медиа/NACEC-Media.

